



LANDSCOURANT

VAN ARUBA

JAARGANG: 2011

16 DECEMBER 2011

EDITIE NO. 26

INHOUD	PAGINA
ECHTSCHIEDINGEN	1
OPROEPINGEN	2
FAILLISEMENT	3
MEDEDELINGEN	3
LIQUIDATIES	3-4
AANKONDIGING DEURWAARDER	4-5
BEKENDMAKING EX ARTIKEL 12 LID 2 VAN DE LANDS- VERORDENING TOEZICHT KREDIETWEZEN (LTD) (AB 1998 NO. 16)	6-16
MINISTERIELE BESCHIKKINGEN VAN 15 NOVEMBER 2011	17-19
MINISTERIELE BESCHIKKING VAN 9 DECEMBER 2011 ...	20
MINISTERIELE BESCHIKKING VAN 14 DECEMBER 2011 ...	21
LANDSBESLUIT VAN 7 DECEMBER 2011 NO. 1	22
WIJZIGING PRIJSREGELING EERSTE LEVENSBEHOEF- TEN	23-24

Abonnementsprijs ingaande 3 juni
2004, inclusief portokosten, per jaar
bij vooruitbetaling Afls. 85,.

Losse nummers Afls. 6,.

Uitgever: Directie Wetgeving en Juridische Zaken,
Ministerie van Justitie en Onderwijs

ECHTSCHIEDING

Bij beschikking van 29 augustus 2011 van het
Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba is echt-
scheiding uitgesproken tussen:

BERNADETTE ELLIS en
SANTANDER ARZUZA AVILA, beiden
wonende in Aruba.

De deurwaarder,
B.R. Roos

ECHTSCHIEDING

Bij beschikking van 10 oktober 2011 van het
Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba is echt-
scheiding uitgesproken tussen:

BEATA MARIA CROES en
SHERWIN DAMASCO CROES, beiden wo-
nende in Aruba.

De advocaat,
mr C.A. Hese

ECHTSCHIEDING

Bij beschikking van 17 oktober 2011 van het
Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba is echt-
scheiding uitgesproken tussen:

MONIQUE PATRICIA DESIREE THIJSEN
en
ALEXANDER RUIZ HERRERA, beiden
wonende in Aruba.

De advocaat,
mr M.M.M.C. Ecury

ECHTSCHIEDING

Bij beschikking van 31 oktober 2011 van het
Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba is echt-
scheiding uitgesproken tussen:

RAMON ELIAS FRANCO DE LOS
SANTOS en
NERVELLA AMAYA WERNET, beiden
wonende in Aruba.

De advocaat,
mr M.M. Malmberg

OPROEPING

De griffier van het Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba roept hierbij op:

- Jennifer Xiomara BITO, geboren op 18 november 1987 in Aruba;

om op dinsdag 24 januari 2012 om 10:15 uur 's morgens voor de rechter in het Gerechtsgebouw gelegen te Wayaca no. 33-E in Aruba te verschijnen, teneinde te worden gehoord in verband met een door mevrouw Jacqueline Astrid Wernet ingediend verzoek tot adoptie (EJ-2721/11).

De griffier,
M.R. de Cuba

OPROEPING

De griffier van het Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba roept hierbij op:

- Audrey Rosina SOLOGNIER, geboren in Aruba op 28 juni 1970 en wonende in Nederland;

om op dinsdag 28 februari 2012 om 8:45 uur 's morgens voor de rechter in het Gerechtsgebouw gelegen te Wayaca no. 33-E in Aruba te verschijnen, teneinde te worden gehoord in verband met een door de heer Roland Gilbert Arends ingediend verzoek tot benoeming onzijdig persoon (EJ-2696/11).

De griffier,
M.R. de Cuba

OPROEPING

De griffier van het Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba roept hierbij op:

- Gamal Ismaiel Abdel Tawab MOHAMED, geboren op 28 januari 1965, zonder bekende woon- of verblijfplaats in Nederland;

om op dinsdag 6 maart 2012 om 8:45 uur 's morgens voor de rechter in het Gerechtsgebouw gelegen te Wayaca no. 33-E in Aruba te verschijnen, teneinde te worden gehoord in verband met een door de heer Leonardo Franciscus Theodardus Ras ingediend verzoek tot benoeming bewindvoerder (EJ-2855/11).

De griffier,
R. Tromp-Croes

OPROEPING

Oproeping algemene aandeelhoudersvergadering van Corporacion Castillo Bertran Aruba N.V.:

De meerderheid van de aandeelhouders van Corporacion Castillo Bertran Aruba N.V. maken hierbij bekend dat zij een aandeelhoudersvergadering zullen houden op 19 december 2011, ten kantore van advocatenkantoor Croes Wever Tchong, in het Arulex Center, Italiestraat 30, Oranjestad, Aruba, om 10:00, waarin o.m. een statutenwijziging van Corporacion Castillo Bertran Aruba N.V. zal worden behandeld. De agenda van de vergadering zal aan de aandeelhouders op verzoek worden verstrekt en ligt tevens ter inzage van de daartoe bevoegden ten kantore van advocatenkantoor Croes Wever Tchong.

Namens de meerderheid van de aandeelhouders van Corporacion Castillo Bertran Aruba N.V.:

mr. G.B. Wever (advocaat)
Fax: +(297) 583 2363
Arulex Center
Italiestraat 30
Oranjestad
Aruba

FAILLISSEMENT

Op 28 november 2011 heeft het Gerecht in Eerste Aanleg van Aruba, in staat van faillissement verklaard:

MVM TOTOLICA N.V.

zulks met benoeming van de heer mr J.F. Haeck tot rechter-commissaris en met aanstelling van mr J.M. de Cuba tot curator.

Schuleisers worden opgeroepen om hun vorderingen schriftelijk in te dienen bij de curator, aangevende de aard en het bedrag van de vordering, vergezeld van de bewijsstukken of een afschrift daarvan en van opgave, of op voorrecht, pand, hypotheek of recht van terughouding aanspraak wordt gemaakt.

De curator,
mr J.M. de Cuba
VanEps Kunneman VanDoorne
L.G. Smith Blvd. 64
T: 297 583 8464
F: 297 583 8442
cuba@ekvandoorne.com

MEDEDELING OPRICHTING VBA

De ondergetekende notaris deelt mede dat "BEST DOCTORS INSURANCE VBA" bij akte verleden op 29 november 2011 ten overstaan van hem is opgericht.

De notaris,
mr R.E. Yarzagaray

MEDEDELING OPRICHTING VBA

De ondergetekende notaris deelt mede dat "SWISS SENSE ARUBA VBA" bij akte verleden op 29 november 2011 ten overstaan van hem is opgericht.

De notaris,
mr R.E. Yarzagaray

LIQUIDATIE

KWAHERI A.V.V.

(in liquidatie)

Bij besluit van de op 30 november 2011 gehouden algemene vergadering van aandeelhouders is besloten tot ontbinding en algehele

liquidatie van bovengenoemde vennootschap per dezelfde datum.

Het plan van uitkering, houdende de grondslagen van de verdeling en de rekening en verantwoording zijn ten kantore van de Kamer van Koophandel en Nijverheid Aruba alsmede ten kantore van de vennootschap ter inzage neergelegd.

De vereffenaar,
N.V. Macor
p/a Salinja Cerca 39-J, Noord

LIQUIDATIE

SCAPINO A.V.V.

(in liquidatie)

Bij besluit van de op 30 november 2011 gehouden algemene vergadering van aandeelhouders is besloten tot ontbinding en algehele liquidatie van bovengenoemde vennootschap per dezelfde datum.

Het plan van uitkering, houdende de grondslagen van de verdeling en de rekening en verantwoording zijn ten kantore van de Kamer van Koophandel en Nijverheid Aruba alsmede ten kantore van de vennootschap ter inzage neergelegd.

De vereffenaar,
N.V. Macor
p/a Salinja Cerca 39-J, Noord

LIQUIDATIE

CTT GROUP ENTERPRISES INC. A.V.V.

(in liquidatie)

De rekening en verantwoording is ter kennisgeving aan een ieder neergelegd zowel ten kantore van het handelsregister bij de Kamer van Koophandel en Nijverheid Aruba als ten kantore van de vereffenaar.

De vereffenaar,
ATS Management N.V.
p/a L.G. Smith Boulevard 62
Oranjestad, Aruba

LIQUIDATIE
QUETZAL PENSIOEN A.V.V.
(in liquidatie)

De liquidatie van bovengenoemde vennootschap is voltooid en de naam is op 14 november 2011 in het handelsregister doorgehaald.

De vereffenaar,
ATS Management N.V.
p/a L.G. Smith Boulevard 62
Oranjestad, Aruba

LIQUIDATIE
TOULUD A.V.V.
(in liquidatie)

De liquidatie van bovengenoemde vennootschap is voltooid en de naam is op 14 november 2011 in het handelsregister doorgehaald.

De vereffenaar,
ATS Management N.V.
p/a L.G. Smith Boulevard 62
Oranjestad, Aruba

LIQUIDATIE
A.I.U. (ARUBA) N.V.
(in liquidatie)

De liquidatie van bovengenoemde vennootschap is voltooid en de naam in het handelsregister is doorgehaald.

Aruba, 6 december 2011

De vereffenaar,
Brown Advocaten
Caya Dr. J.E.M. Arends 12

LIQUIDATIE
SENACO N.V.
(in liquidatie)

De liquidatie van bovengenoemde vennootschap is voltooid en de naam in het handelsregister is doorgehaald.

Aruba, 6 december 2011

De vereffenaar,
Brown Advocaten
Caya Dr. J.E.M. Arends 12

LIQUIDATIE
DELROCA A.V.V.
(in liquidatie)

Hierbij wordt bekendgemaakt dat bovengenoemde vennootschap is geliquideerd en de naam in het handelsregister is doorgehaald.

De vereffenaar,
EuroTrust International N.V.
p/a Watapanastraat 7, Ponton
Oranjestad, Aruba

LIQUIDATIE
KENORA A.V.V.
(in liquidatie)

Hierbij wordt bekendgemaakt dat bovengenoemde vennootschap is geliquideerd en de naam in het handelsregister is doorgehaald.

De vereffenaar,
EuroTrust International N.V.
p/a Watapanastraat 7, Ponton
Oranjestad, Aruba

AANKONDIGING

Op 24 november 2011 heb ik, Gloria M. Irausquin, belastingdeurwaarder van Aruba, kantoorhoudende aldaar aan de Camacuri no. 2, zevenentwintig (27) dwangschriften betekend aan Ruben Jarzagaray, voorheen wonende in Aruba, thans zonder bekende woon en verblijfplaats binnen en buiten Aruba en op last van de daarin genoemde Ontvanger der Belastingen die tot het einde van de executie woonplaats kiest aan zijn kantoor te Aruba, Camacuri no. 2, aan die genoemde belastingschuldige bevel gedaan om binnen TWEE DAGEN het bedrag dat thans invorderbaar is met de kosten van betekening en de verschuldigde rente te voldoen, met aanzegging dat, bij gebreke van betaling, zal worden overgegaan tot inbeslagneming en verkoop van zijn roerende en/of onroerende zaken of door middel van beslag op zijn vorderingen op derden zulks tot verhaal van het op de datum van inbeslagneming invorderbare bedrag en kosten. Aangezien de woon en/of verblijfplaats van de belastingschuldige voornoemd onbekend zijn heb ik, belasting-

deurwaarder, van de dwangschriften met bijbehorende aktes van betekening, afschrift gelaten aan de directeur van de Directie Wetgeving en Juridische Zaken, Macuarima no. 65.

De belastingdeurwaarder,
G.M. Irausquin

BEKENDMAKING EX ARTIKEL 12 LID 2 VAN DE LANDSVERORDENING TOEZICHT KREDIETWEZEN (LTK) (AB 1998 NO. 16)

De CBA heeft krachtens artikel 15 van de LTK, na consultatie met de Arubaanse Bankiersvereniging, de navolgende richtlijn "Liquidity Risk Management" voor kredietinstellingen uitgegeven.

IV.8 Liquidity Risk Management

Policy paper on liquidity risk management based upon Section 15 of the State Ordinance on the Supervision of the Credit System (AB 1998 no. 16) (SOSCS) for credit institutions licensed by the Central Bank of Aruba

1. INTRODUCTION

This policy paper aims to provide guidance to banks in relation to the CBA's expectations in the area of liquidity risk management practices.

Banks which attract short-term deposits and make comparatively long-term loans face liquidity risk, i.e., the risk that they may not be able to fund increases in assets or meet obligations as they fall due, without incurring unacceptable losses. This may be caused by a bank's inability to liquidate assets or to obtain funding to meet its liquidity needs, whether in normal or stressful conditions.

Liquidity problems can adversely impact a bank's earnings and capital and, in extreme circumstances, can lead to the collapse of an otherwise solvent bank. Such an event can have systemic consequences. Maintenance of liquid funds to meet liabilities as they become due, or liabilities that may become due earlier than expected, is therefore pivotal to the financial viability of every bank and overall economic stability.

This policy paper, which is based on the principles outlined by the Basel Committee ¹, provides a framework of policies and procedures that each bank should have in place within its liquidity risk management programme. It is meant to provide a general best practice approach, but the level of formality and sophistication of a liquidity risk management programme will depend on the size, nature and complexity of each bank's activities. Each bank is therefore expected to adopt liquidity management practices that are applicable and appropriate for the type and complexity of its operations. This policy paper also forms the basis upon which the quality and effectiveness of the liquidity risk management framework of a bank is assessed by the CBA.

2. LIQUIDITY MANAGEMENT

The foundation of effective liquidity risk management includes an informed and capable Senior Management and staff, all having relevant expertise, and established well-documented efficient systems and procedures and proper oversight by the Supervisory Board.

¹ Basel Committee (2008) "Principles for Sound Liquidity Risk Management and Supervision".

2.1 Board oversight

The Supervisory Board of each bank must, inter alia,

- i. Approve the strategy towards daily and long-term liquidity management, including quantitative and qualitative targets, the significant policies² related to the day-to-day management of liquidity risk, and the approach for dealing with temporary and long-term liquidity disruptions.
- ii. Review policies and procedures periodically, but at least annually.
- iii. Approve a structure for the management of liquidity risk.
- iv. Understand the liquidity risk profile of the bank and the tools used by Senior Management to manage, monitor and control liquidity risk.
- v. Ensure appropriate information systems are in place to facilitate the identification, measurement, monitoring and controlling of liquidity risk.
- vi. Monitor on a regular basis the performance and liquidity risk profile of the bank through periodic and timely reporting by Senior Management and internal auditors, and
- vii. Review the Contingency Plan for handling disruptions to funding.

2.2 Role of Senior Management

Each bank must have a management structure in place to effectively execute the liquidity strategy. Senior Management is responsible for overseeing the development, establishment and implementation of sound policies and procedures in keeping with the bank's strategic direction and risk appetite as approved by the Supervisory Board. Senior Management should:

- i. Ensure that policies and procedures are well understood by personnel and are consistent with the strategic policy and risk appetite and that there is adherence to the lines of authority approved by the Supervisory Board;
- ii. Establish, where necessary, an Asset Liability Committee to oversee the bank's operations relating to liquidity risk and, in particular, to ensure that the bank has adequate funds to meet its obligations;
- iii. Ensure the development, implementation, and maintenance of management information and other systems that identify, measure, monitor, and control the institution's liquidity risk;
- iv. Oversee the establishment of effective internal controls over the liquidity risk management process, including review and assessment of the liquidity management programme by the internal audit function;
- v. Report on the status of the liquidity management programme to the Supervisory Board at least once a year or as warranted by the complexity of the institution; and
- vi. Notify the CBA forthwith of any breaches of the prudential liquidity requirements.

² See Section 3.1 for a summary of the policy framework.

3. INTERNAL CONTROLS

Each bank should have an effective system of control for liquidity risk, including:

- i. Documented policies and procedures for controlling risk;
- ii. Processes for identifying and evaluating risk;
- iii. Adequate information systems for monitoring risk; and
- iv. Regular independent reviews of adherence to established policies and procedures.

3.1 Policies

Each bank must document and implement domestic and foreign currency liquidity policies and procedures appropriate to the nature and complexity of its business. The policy should address the bank's goal of protecting financial strength even for stressful events. All business units that conduct activities which affect liquidity should be aware of the liquidity policy framework and Senior Management should be aware of how other banking risks impact liquidity risk.

A bank's liquidity management policy should at a minimum:

- i. Provide clear guidance on the composition and role of the Asset Liability Committee or other group responsible for managing liquidity;
- ii. Establish procedures to ensure adherence to liquidity risk management processes;
- iii. Require periodic calculations to determine the extent to which the institution is funding long-term assets with short-term liabilities;
- iv. Establish liquidity ratio benchmarks with due regard of the requirements set by the CBA in this area; and
- v. Establish limits on the degree of concentration that are deemed acceptable.
This should:
 - a) Ensure diversification of funding by origin and term structure by, for example, guarding against concentration by individuals or groups of depositors, types of deposit instruments, market sources of deposit, geographical sources and term to maturity. Where concentrations occur, banks need to manage their assets and liquidity profile to mitigate the risks: and
 - b) Set procedures for the orderly restoration of the liquidity position in the event of loss of funding where such concentrations are unavoidable. In addition, the bank should conduct an impact analysis on its dependency on any such concentration. See section 4 for details on contingency planning.
- vi. Provide for periodic review of the deposit structure. The review should include the volume and trend of various types of deposits offered, maturity distributions of time deposits, interest rate paid on each type of deposit, prevailing market interest rate, limits on large time deposits, public funds, and non-resident deposits;
- vii. Provide for the review of alternate funding sources including stand-by facilities and lines of credit;
- viii. Active management of the collateral positions, differentiating between encumbered and unencumbered assets;

- ix. Monitor of the legal entity and physical location where collateral is held and how it may be mobilized in a timely manner;
- x. Establish a framework for the composition of assets;
- xi. Maintain and establish a cushion of unencumbered, high quality liquid assets to be held as insurance against a range of liquidity stress scenarios, including those that involve the loss or impairment of unsecured and typically available secured funding sources. There should be no legal, regulatory or operational impediment to using these assets to obtain funding (refer also to paragraph 3.4 for the scenario testing)'
- xii. Assess the acceptable mismatch in combination with currency commitments. Banks should also undertake separate analyses of their strategy for each currency individually. A bank should, where appropriate, set and regularly review limits on the size of its cash flow mismatches over particular time horizons for foreign currencies in aggregate, and for each significant currency in which the institution operates;
- xiii. Detail procedures for effectively managing domestic and foreign currency liquidity; and
- xiv. Establish procedures to be followed in the event of internal control breaches.

3.2 Identification of Liquidity Risk

To manage liquidity risk, each bank should:

- i. Understand how its exposures to other risks may affect liquidity as liquidity risk and other inherent risks (e.g. credit, market, interest rate, operational, reputation and strategic) faced by it are not mutually exclusive and should not be considered in isolation. In fact, liquidity risk often arises as a consequence of these other risks. Any real or perceived problem associated with a bank in relation to these risks may prevent it from obtaining funds at reasonable prices and thus increase its liquidity risk;
- ii. Consider how existing activities may impact the liquidity risk profile in the future;
- iii. Consider the implications of new products and services; and
- iv. Be aware of how external influences may affect its liquidity position.

Sources of risk include where:

- i. Inflows from the realisation of assets (either upon maturity or at the time of sale) are less than anticipated because of default risk or price volatility;
- ii. There are significant concentrations within the asset portfolio (e.g. in relation to the distribution of exposures by counterparty, instrument type, geographical location or economic sector);
- iii. There are concentrations in funding sources or changing market conditions on the funding structure;
- iv. Access to standby or committed facilities given by other financial institutions to banks is impeded by any covenant included in the facility agreement. Banks should, if possible, regularly test access to the funds so as to determine the extent to which such facilities can be relied upon under stressed conditions;
- v. Loan commitments given by banks to their customer draw on liquidity. Banks should be able to estimate and incorporate in their cash-flow projections the amount and timing of unused commitments (including those arising from mortgage loans, retail

- overdrafts and credit cards) that will possibly be drawn;
- vi. The direction and amount of cash flows for derivatives, options and other contingent items are affected by market interest rates, exchange rates and other special terms under the contract. Banks should estimate such cash flows with care, having regard to the nature of individual transactions and market conditions; and
 - vii. The unpredictable cash flow of the contingent liability embedded credit derivatives gives rise to liquidity demands. It is expected that banks will undertake some scenario analysis to better establish the impact if the contingent liability is called upon.

3.3 Measurement of Liquidity Risk

Each bank must establish and maintain robust consistent methods for measuring liquidity risk. Also, it must calculate its liquidity position (in all of the major currencies in which it deals, both individually and on an aggregated basis), on a day to day basis for the shorter time horizons and over a series of specified time periods thereafter, including for more distant periods, in order to enable to effectively manage and monitor its net funding requirements. All banks are required to submit on a quarterly basis the Maturity Gap Analysis form set out in Appendix 1, which represents a simple technique for the measurement of liquidity risk. A brief summary of this type of technique for monitoring net funding requirements may be found in Appendix 2, which also includes a note on the behavioural maturity of savings portfolios and its influence on maturity gap analysis.

The CBA will assess each bank's liquidity by monitoring the net (cumulative) mismatches. The CBA recognizes that the size of mismatches will vary among banks. While the maximum mismatch for sight to eight days must not exceed zero, each bank is required to develop internal guidelines on mismatches at varying maturities (in relation to its deposit and savings base). Each bank is also required to report breaches of these limits immediately to the Supervisory Board, with an explanation of the cause and the remedy to avoid future breaches. In case of a significant breach, with possible significant consequences for the liquidity position of a bank and its compliance with the prudential liquidity requirements, also the CBA should be notified immediately.

3.4 Scenario Testing

Evaluating whether a bank is sufficiently liquid depends greatly on the behaviour of cash flows under different conditions. Analyzing liquidity thus entails laying out "what if" scenarios. Scenarios should take into account factors that are both internal (institution specific) and external (market related). Scenario testing should also be among the measurement techniques used as part of its contingency planning process.

Each bank should test at least two scenarios, first in a going concern environment, i.e., in the ordinary course of business, and second, as if there is a "bank specific crisis". However, where conditions are volatile, banks are expected to test more than two types of scenarios.

The going concern scenario establishes a benchmark for the 'normal' behaviour of balance sheet related cash flows in the ordinary course of business. The "bank specific crisis" remains confined to the bank itself and provides one type of 'worst case' benchmark.

Under each scenario, a bank should try to account for significant positive or negative liquidity swings in cash flows and funding requirements that could occur.

3.5 Monitoring of Liquidity Risk

Each bank must establish and maintain appropriate systems for monitoring liquidity risk. Systems that produce liquidity reports should be linked to the bank core system and the data should reconcile with the banks' financial data. The liquidity management framework should provide the Supervisory Board, Senior Management and other appropriate personnel with timely information on the liquidity position. These reports should indicate breaches of limits or when the bank is approaching the limit and general compliance with the bank's established policies and procedures. Such systems need to be flexible enough to deal with various contingencies that may arise.

3.6 Internal Audit

Each bank must use an independent review process to:

- i. Ensure that established policies and procedures are being followed;
- ii. Ensure that procedures are achieving their objectives;
- iii. Review the liquidity management process to identify any weaknesses; and
- v. Ensure prompt corrective actions are taken.

4. CONTINGENCY PLANNING

A bank's ability to withstand both temporary and longer-term liquidity crises can depend on the adequacy of its formal contingency plans. Each bank should, therefore, have in place an approved contingency plan that addresses the strategy for handling liquidity crises, including procedures for making up cash flow shortfalls in emergency situations. Effective contingency plans should include:

- i. Specific procedures to ensure timely and uninterrupted information flows to senior management;
- ii. Clear divisions of responsibility within management in a crisis;
- iii. Action plans for altering the composition of assets and liabilities (i.e., market assets more aggressively, sell assets intended to be held, raise interest on deposits, et cetera.);
- iv. An identification of back-up sources of funding, including unused credit lines, the circumstances in which they can be accessed, the amount expected, and the priority attached to each alternative source of funds (i.e., designate primary and secondary sources of liquidity);
- v. A classification of borrowers and trading customers according to their importance to the institution in order to maintain customer relationships; and
- vi. Plans and procedures for communicating with the media.

A bank must be careful not to rely excessively on back-up lines and need to understand the various conditions, such as notice periods, that could affect its ability to access such lines quickly. It should have contingency plans for times when its back-up lines become unavailable.

5. REPORTING REQUIREMENTS

The CBA will monitor banks on an ongoing basis to ensure that liquidity risk is being managed appropriately based on the nature and complexity of their business activities and operating environment. The CBA will encourage regular dialogue with banks to further understand their liquidity management practices. As part of this process, banks are required to:

- i. Submit a copy of their liquidity management policy;
- ii. Submit on a quarterly basis the attached regulatory form - Maturity Gap Analysis; and
- iii. Immediately advise the CBA of significant breaches in internal limits or of concerns about their current or future liquidity position and the strategies to address such concerns;
- iv. Publicly disclose information on a regular basis that enables market participants to make an informed judgment about the soundness of their liquidity risk management framework and liquidity position.

Appendix 1

Only for the use by the
Centrale Bank van Aruba

Appendix:1
page 1

App. 6 to the statement of
as of:

AMOUNTS in Afl. 1,000

MATURITY GAP ANALYSIS
On a quarterly basis

	Assets	Sight- 8 days	8 days- 1month	1- 3 months	3-6 months	6-12 months	1- 2 year	2-5 years	Over 5 years	Non-interest sensitiv Assets and Liabiliti	Total
1	Cash										
2	Centrale Bank van Aruba:										
	.Time deposit										
	.Current Account										
	.Reserve requirement										
3	Due from deposit money banks:										
	.Time deposits										
	-residents										
	-non-residents										
4	Investments:										
	.Treasury bills										
	.Government bonds										
	.Other marketable securities										
	.Non-marketable securities										
	.Bills of exchange, acceptances, and promissory notes										
5	Loans:										
	.Commercial										
	-residents										
	-non-residents										
	.Individuals										
	-residents										
	-non-residents										
	.Government										
6	Fixed assets										
7	Other assets										
	Total interest bearing assets or										
8	Risk Sensitive Assets (RSA)										

Signature (s):

MATURITY GAP ANALYSIS (Continued)

Appendix: 1

page 2

AMOUNTS in Afl. 1,000

Liabilities & Equity	Sight- 8 days	8 days- 1month	1- 3 months	3-6 months	6-12 months	1- 2 year	2-5 years	Over 5 years	Non-interest sensitivity Assets and Liabilities	Total
9 Demand Deposits:										
-residents										
-non-residents										
10 Time Deposits:										
.Private sector:										
-residents										
-non-residents										
.Government										
.Deposit money banks:										
-residents										
-non-residents										
11 Savings Deposits:										
-residents										
-non-residents										
12 Borrowings:										
.Centrale Bank van Aruba										
.Deposit money banks										
.Bonds										
.Other										
13 Other Liabilities										
14 Shareholders' equity										
15 Subordinated debt										
Total interest bearing liabilities or Risk										
16 Sensitive Liabilities (RSA)										
17 Off-balance sheet liabilities										
GAP MEASURES										
RSA minus RSL										
RSA minus RSL (cumulative)										

Signature(s):

Appendix 2

Maturity Mismatch Approach

A bank may utilize a maturity mismatch approach to measure liquidity risk. This approach calculates the net mismatch between inflows and outflows in various time bands. Mismatches are measured on a net cumulative basis by adding the net mismatches in each successive time band as illustrated in the table below.

Table

Sight – 8 days	Sight – <1 month	Sight to < 3-months	Sight to < 6-months	Sight to < 12 months	Sight – 5 years	Sight- Over 5 years
---------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------

In making an estimate of cash flows, a bank should consider:

- i. The behavioural maturity and not only the contractual maturity of cash flows, as many cash flows associated with various products are influenced by interest rates and/or customer behaviour;
- ii. The seasonality or cyclical nature of cash flows; and
- iii. The impact of the economic and business cycle on liquidity.

Each bank is required to submit the regulatory form included as Appendix 1 to the CBA on a quarterly basis. A bank should:

- i. Allocate each cash inflow or outflow to a given calendar date from a starting point, usually the next day. Each bank is required to disclose all assumptions about the starting point and clearing and settlement conventions;
- ii. Stratify all of a bank's assets, liabilities and off-balance sheet instruments into time bands based on their next re-pricing or maturity date, whichever is shorter;
- iii. Enter certain non-interest bearing liabilities, such as demand deposit accounts, under the appropriate column even though such deposits do not bear an explicit rate of interest or maturity;³
- iv. Use conservative estimates of when credit lines can be drawn down. Similarly, cash outflows can be ranked by the earliest date a liability holder could exercise an early repayment option, or the earliest date contingencies can be called;
- v. Disclose assumptions that are based on past experience; and
- vi. Report assets and liabilities with embedded options that grant the right, but not the obligation to sell an asset or repay a liability under the time band in accordance with their contractual maturity or next re-pricing date. For instance, an investment in a debt security maturing in 5 years with a put option (option to sell) in 1 year should be reported under the 5-year time band except where management has firmly decided that it will exercise its op-

³ The "maturity" or run-off of such deposits may require replacement with interest-bearing funds and hence exposes a bank to interest rate risk.

tion in 1 year. In such circumstances, the investment should be reported under the 1-year time band.

The difference between cash inflows and cash outflows in each time band produces an excess or deficit of funds/net gap position or (re-pricing imbalance) for each time band. This gap serves as a starting point for a measure of a bank's future liquidity position

Non-Interest Sensitive (Assets and Liabilities)

Balances for all non-interest sensitive assets and liabilities, i.e., those that are not directly responsive to changes in interest rates, should be reported under this column. For instance, balances relating to all non-financial assets and impaired loans ("nonperforming" & "non-accrual" assets) are to be entered in this column. A bank's shareholders' equity should also be reported in this column.

Behavioural Maturity

Many cash flows associated with various products offered by financial institutions are influenced by customer behaviour. This is especially relevant with bank's savings portfolio, which in most cases is contractually available at call and therefore considered to be very volatile liabilities.

However, experience has shown that a portion of a banks' savings portfolio may be stable/sticky with a low probability of withdrawal. Determination as to how much of a deposit portfolio is "stable" must be estimated by, inter alia, reviewing historical behaviour of customer deposits while paying attention to prevailing economic conditions at the time under review. Such data would help to inform:

- i. How to appropriately classify certain deposits into the maturity buckets of the gap analysis; and
- ii. Estimates of future behaviour and sensitivity of a bank's savings deposits to changes in market variables.

Oranjestad, 7 december 2011

MINISTERIELE BESCHIKKING
VAN 15 NOVEMBER 2011

De minister van Algemene Zaken en de minister van Justitie en Onderwijs,

Gelezen:

het schrijven van de Directeur van de Centrale Bank van Aruba de dato 29 september 2011, met kenmerk AVF/mp/5.3/5.4/5.5/JUZ/8844, gericht aan de minister van Financiën, Communicatie, Utiliteiten en Energie;

Overwegende:

dat het wenselijk is de heer S.D. Tromp, werkzaam bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de hierna te noemen landsverordening;

Gelet op:

artikel 15 van de Sanctieverordening 2006 (AB 2007 no. 24);

HEEFT BESLOTEN:

met ingang van heden de heer S.D. Tromp, in zijn hoedanigheid van werknemer bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de Sanctieverordening 2006.

De minister van Algemene Zaken,
M.G. Eman

De minister van Justitie en Onderwijs,
A.L. Dowers

MINISTERIELE BESCHIKKING
VAN 15 NOVEMBER 2011

De minister van Algemene Zaken en de minister van Justitie en Onderwijs,

Gelezen:

het schrijven van de Directeur van de Centrale Bank van Aruba de dato 29 september 2011, met kenmerk AVF/mp/5.3/5.4/5.5/JUZ/8844, gericht aan de minister van Financiën, Communicatie, Utiliteiten en Energie;

Overwegende:

dat het wenselijk is mevrouw R.M.J. Janzen, werkzaam bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de hierna te noemen landsverordening;

Gelet op:

artikel 15 van de Sanctieverordening 2006 (AB 2007 no. 24);

HEEFT BESLOTEN:

met ingang van heden mevrouw R.M.J. Janzen, in haar hoedanigheid van werknemer bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de Sanctieverordening 2006.

De minister van Algemene Zaken,
M.G. Eman

De minister van Justitie en Onderwijs,
A.L. Dowers

MINISTERIELE BESCHIKKING
VAN 15 NOVEMBER 2011

De minister van Algemene Zaken en de minister van Justitie en Onderwijs,

Gelezen:

het schrijven van de Directeur van de Centrale Bank van Aruba de dato 29 september 2011, met kenmerk AVF/mp/5.3/5.4/5.5/JUZ/8844, gericht aan de minister van Financiën, Communicatie, Utiliteiten en Energie;

Overwegende:

dat het wenselijk is de heer R. Mahangoe, werkzaam bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de hierna te noemen landsverordening;

Gelet op:

artikel 15 van de Sanctieverordening 2006 (AB 2007 no. 24);

HEEFT BESLOTEN:

met ingang van heden de heer R. Mahangoe, in zijn hoedanigheid van werknemer bij de Centrale Bank van Aruba, aan te wijzen als persoon belast met het toezicht op de naleving van het bepaalde bij of krachtens de Sanctieverordening 2006.

De minister van Algemene Zaken,
M.G. Eman

De minister van Justitie en Onderwijs,
A.L. Dowers

MINISTERIELE BESCHIKKING
VAN 9 DECEMBER 2011

De minister van Integratie, Infrastructuur en Milieu

Overwegende:

- dat op 18 november 2011 de openbare aanbesteding van het DOW bestek nr. 13, dj. 2011, "Aanleg trambaan" binnen het kader van het project Revitalisatie van de Binnenstad Oranjestad" plaatsvond;
- dat aan deze openbare aanbesteding twee lokale aannemers hebben deelgenomen;
- dat de inschrijvingen van deze lokale aannemers minstens twee keer zo hoog zijn dan de door de HTM Consultancy geraamde directiebegroting;
- dat na de bestuderingen van de inschrijvingen c.q. aanbiedingen geconcludeerd is dat geen van deze inschrijvingen c.q. aanbiedingen zal leiden tot een voor het Land gunstige uitvoering van het werk;

Gelezen:

- het Procesverbaal van Aanbesteding van 18 november 2011;
- het advies van de dienst Openbare Werken van 2 december 2011;

Gelet op:

- artikel 25 en 26 van de Comptabiliteitsverordening 1989 (AB 1989 no. 72);
- artikel 21 van het Landsbesluit Openbare Aanbestedingen (AB 1996 no. 58);

Heeft besloten:

- redenen genoemd in de considerans de openbare aanbesteding van het DOW bestek nr. 13, dj, 2011, "Aanleg trambaan" te beëindigen;
- het werk/bestek zowel qua omvang en aard te wijzigen. Gedacht wordt om de grasbaan en de lijngoten uit het bestek te verwijderen en het klinkerwerk drastisch te reduceren;
- om na de wijziging van het bestek een onderhandse aanbestedingsprocedure op te starten.

Oranjestad, 9 december 2011

De minister van Integratie, Infrastructuur en Milieu,
O.B. Sevinger

MINISTERIELE BESCHIKKING
VAN 14 DECEMBER 2011

De minister van Integratie, Infrastructuur en Milieu, a.i.

Overwegende:

- dat op 18 augustus 2011 de openbare aanbesteding van het DOW bestek nr. 1, dj. 2011, “Integrale Wijkverbetering - Aankoop betonstraatstenen.” plaatsvond;
- dat aan deze openbare aanbesteding twee lokale en twee Nederlandse leveranciers hebben deelgenomen;
- dat geen van de inschrijvers alle middels het bestek vereiste documenten heeft ingediend;
- de voortgang van het project Integrale Wijkverbetering ernstig belemmerd wordt door het uitblijven van een beslissing met betrekking tot deze aanbesteding;

Gelezen:

- het Procesverbaal van Aanbesteding van 22 augustus 2011;
- het gunningsadvies van de dienst Openbare Werken van 31 augustus 2011 aan de FDA;
- het juridisch advies van de Directie Wetgeving en Juridische Zaken van 10 oktober 2011 aan DOW;
- het tweede gunningsadvies van de dienst Openbare Werken van 21 oktober 2011 aan de FDA;

Gelet op:

- artikel 25 van de Comptabiliteitsverordening 1989 (AB 1989 no. 72)
- artikel 18 van het Landsbesluit Openbare Aanbestedingen (AB 1996 no. 58)

Heeft besloten:

- om redenen genoemd in de considerans de openbare aanbesteding van het DOW bestek nr. 1, dj, 2011, “Integrale Wijkverbetering - Aankoop betonstraatstenen ” te beëindigen;

Oranjestad, 14 december 2011

De minister van Integratie, Infrastructuur en Milieu, a.i.
R.W.M. Visser

LANDSBESLUIT
VAN 7 DECEMBER 2011 NO. 1
DE GOUVERNEUR VAN ARUBA

Op voordracht van de minister van Algemene Zaken,

Overwegende:

- dat de Landsverordening sociale vorming (AB 2011 no. 63) op 14 november 2011 in werking is getreden;
- dat het eerste vormingsprogramma op diezelfde datum is aangevangen;
- dat artikel 14, eerste lid, eerste volzin, van die landsverordening bepaalt dat iedere deelnemer aan het sociale vormingsprogramma recht heeft op een bij landsbesluit te bepalen maandelijkse toelage;
- dat artikel 11, eerste lid, eerste volzin, bepaalt dat het vormingsprogramma bestaat uit een trainings- en daarna een opleidingstraject;
- dat de instantie belast met het opleidingstraject – in tegenstelling tot de instantie belast met het trainingstraject – geen kleding en eten voor de deelnemer verzorgt;
- dat het daarom wenselijk is om gedurende het opleidingstraject een extra maandelijkse toelage aan de deelnemer toe te kennen;

Gelet op:

artikel 14, eerste lid, tweede volzin, van de Landsverordening sociale vorming (AB 2011 no. 63);

HEEFT BESLOTEN:

te bepalen dat:

- I. de maandelijkse toelage als bedoeld in artikel 14, eerste lid, van de Landsverordening sociale vorming (AB 2011 no. 63), voor het in de maand november 2011 gestarte vormingsprogramma, voor zowel het trainings- als het opleidingstraject, Afl. 500,- bedraagt;
- II. gedurende het opleidingstraject de deelnemer een extra maandelijkse toelage van Afl. 250,- voor kleding, eten en transport ontvangt;
- III. in afwijking van het bepaalde onder I, de toelage voor het trainingstraject voor de maand november 2011 Afl. 250,- bedraagt;
- IV. dit landsbesluit in de Landscourant van Aruba zal worden geplaatst.

Oranjestad, 7 december 2011

F.J. Refunjol

De minister van Algemene Zaken,
M.G. Eman

**MINISTERIËLE REGELING
VAN 29 NOVEMBER 2011**

DE MINISTER VAN ECONOMISCHE ZAKEN, SOCIALE ZAKEN EN CULTUUR

In overweging genomen hebbende:

dat het wenselijk is de hoogst toelaatbare groothandels- en kleinhandelsprijzen voor bepaalde producten behorende tot de eerste levensbehoeften, zoals vastgesteld in de Prijsregeling eerste levensbehoeften (AB 1990 no. 86) te wijzigen;

HEEFT BESLOTEN:

Artikel I

De bijlage van de Prijsregeling eerste levensbehoeften (AB 1990 no. 86) wordt als volgt gewijzigd:

<u>Artikel/Merk</u>	<u>Inhoud</u>	<u>Hoogst toelaatbare prijs aan de kleinhandel (Afl)</u>	<u>Hoogst toelaatbare prijs aan de consument (Afl)</u>
<u>a. Rijst:</u>			
CHINITO	<u>Gelezen:</u>		
-long grain white	1/20 lb.	20,34	
	/20 lb.		23,34
DOUBLE GOLDEN COINS	<u>Gelezen:</u>		
-thai white rice	1/10 kg.	20,86	
	/10 kg.		23,93
NATURAL FARM	<u>Gelezen:</u>		
-thai hom mali	1/20 lb.	33,83	
	/20 lb.		38,80
<u>b. Suiker:</u>			
DOMINO	<u>Gelezen:</u>		
-granulated sugar	20/2 lb.	59,83	
	/2 lb.		3,32
	10/4 lb.	56,60	
	/4 lb.		6,32
<u>c. Thee:</u>			
LIPTON	<u>Gelezen:</u>		
-teabags	12/20	25,08	
	/20		2,42
	24/100	222,84	
	/100		10,75
-teabags 2 pack	12/2p-100	177,02	
	/2p-100		17,07
<u>d. Koffie:</u>			
UNIAO	<u>Gelezen:</u>		
-gepelde koffie bonen	1/250 gr.	6,37	
	/250 gr.		7,37

*e. Margerine:***DEW FRESH**

-stick quarters

Gelezen:

30/1 lb.

70,21

/1 lb.

2,71

*f. Melkpoeder:***CALO**

-leche en polvo extra calcio

Gelezen:

12/700 gr.

143,19

/700 gr.

13,33

-crecer 1-4

10/800 gr.

110,15

/800 gr.

12,30

-crecer 5+

10/800 gr.

110,15

/800 gr.

12,30

*g. Vloeibarekoffiemelk:***BONLE**

-evaporada

Gelezen:

48/170 gr.

35,14

/170 gr.

0,85

24/140 gr.

37,57

/140 gr.

1,81

GLORIA

-leche evaporada

Gelezen:

24/410 gr.

43,31

/410 gr.

2,09

Artikel II

Deze ministeriële regeling treedt in werking met ingang van de dag van haar plaatsing in de Landscourant van Aruba en indien die dag na 19 november 2011 ligt, dan werkt deze regeling terug tot en met 19 november 2011.